

Le Grand Paris Express un an après

10eme Grand Forum,
Le Conseil des Infrastructures

Marc FORNACCIARI, France Managing
Partner

PLAN

I) Présentation

- Le Grand Paris Express (**GPE**) genèse 3
- Le Grand Paris et le Grand Paris Express 4
- Le Grand Paris Express, concrètement 5
- Le Réseau du Grand Paris Express 6
- La Structure Juridique du Grand Paris Express 7
 - La Société du Grand Paris (**SGP**)
 - Ile de France mobilités (ex **STIF**)
 - La RATP
- Le Financement du Projet 8

II) Le Grand Paris un an après

- Les Coûts 10
- Le redressement de la trajectoire 11
- Les retards, indéniables 12

Le Projet Grand Paris

Genèse...

- **Une volonté historique**
- **1860** : Projet de Grand Paris par **Napoléon III**, s'étendant de Saint-Germain-en-Laye à Marne-la-Vallée → décret d'annexion à Paris des onze communes suburbaines et nouvelle division de Paris en 20 arrondissements.
- **1999-2011** : Loi Chevènement sur l'Intercommunalité qui se développe en Ile-de-France, notamment en grande couronne, plus difficilement en petite couronne.
- **Mise en branle de l'appareil politique et lancement du GPE**
- **26 juin 2007** : Discours du Président de la République à Roissy évoquant l'avenir de la région capitale.
- **Mars 2008** : Création du secrétariat d'Etat au développement de la région capitale avec la nomination de Christian **Blanc**.
 - Lancement de la consultation internationale sur le Grand Pari(s) avec 10 équipes d'architectes.
 - Publication du rapport **Planchou** sur « Scenarii pour la métropole Paris-Île-de-France demain ».
- **Avril 2008** : Publication du rapport **Dallier** « Le Grand Paris : un vrai enjeu pour un enjeu capital ».
- **2009** : Lancement des réflexions politiques autour de l'axe de la Seine.
 - Remise du rapport Balladur pour la réforme des collectivités locales.
- **3 juin 2010** : Promulgation de la loi relative au Grand Paris.
- **26 août 2011** : Approbation du décret approuvant le réseau du transport public du Grand Paris. Il permet le démarrage et le développement du Grand Paris Express (GPE).
- **Du 28 octobre 2013 au 27 février 2014** : Signature des 9 premiers contrats de développement territorial : Grand Paris Seine Ouest, Campus Sciences et Santé, Sénart, Territoire de la Culture et de la Création, Val de France Gonesse Bonneuil, Roissy Terres de France, Grandes Ardoines, Est Ensemble, Boucle Nord.
- **Décembre 2017 et Février 2018** : **Rapport de la Cour des comptes, confirmation et rajustement du projet par le gouvernement**
 - **3 février 2018** : **Le premier tunnelier est inauguré sur la ligne 15**

LE GRAND PARIS et le GRAND PARIS EXPRESS

Article 1 de la Loi n° 2010-597 du 3 Juin 2010

- Le Grand Paris est un projet urbain, social et économique d'intérêt national qui unit les grands territoires stratégiques de la région d'Ile-de-France, au premier rang desquels Paris et le cœur de l'agglomération parisienne, et promeut le développement économique durable, solidaire et créateur d'emplois de la région capitale. Il vise à réduire les déséquilibres sociaux, territoriaux et fiscaux au bénéfice de l'ensemble du territoire national. Les collectivités territoriales et les citoyens sont associés à l'élaboration et à la réalisation de ce projet.
- Ce projet s'appuie sur la création d'un **réseau de transport public de voyageurs** dont le financement des infrastructures est assuré par l'Etat.

Chiffres Clefs :

- 200 km de nouvelles lignes
- 68 nouvelles gares
- 35 Milliards EUR

LE GRAND PARIS EXPRESS (GPE)

• Pourquoi un second metro en rocade ?

• Désenclaver la banlieue :

- **Ligne 14**, entre Saint-Denis Pleyel et Orly : **35 min**
- **Ligne 15**, entre Saint-Denis Pleyel et Champigny Centre : **25 min**
- **Ligne 16**, entre Noisy Champ et Saint-Denis Pleyel : **26 min**
- **Ligne 17**, entre Saint-Denis Pleyel et Mesnil-Amelot : **25 min**
- **Ligne 18**, entre Orly et Versailles - Chantiers : **30 min**

Temps actuels

1h 05 min

45 min

43 min

1h 06 min

1h 01 min

• Désengorger les réseaux routiers et métropolitains actuels

- 1.39 Milliards voyageurs par an sur les rails franciliens

• Objectifs énergétiques

- Réduction des émissions de gaz à effet de serre & de la consommation d'énergies fossiles

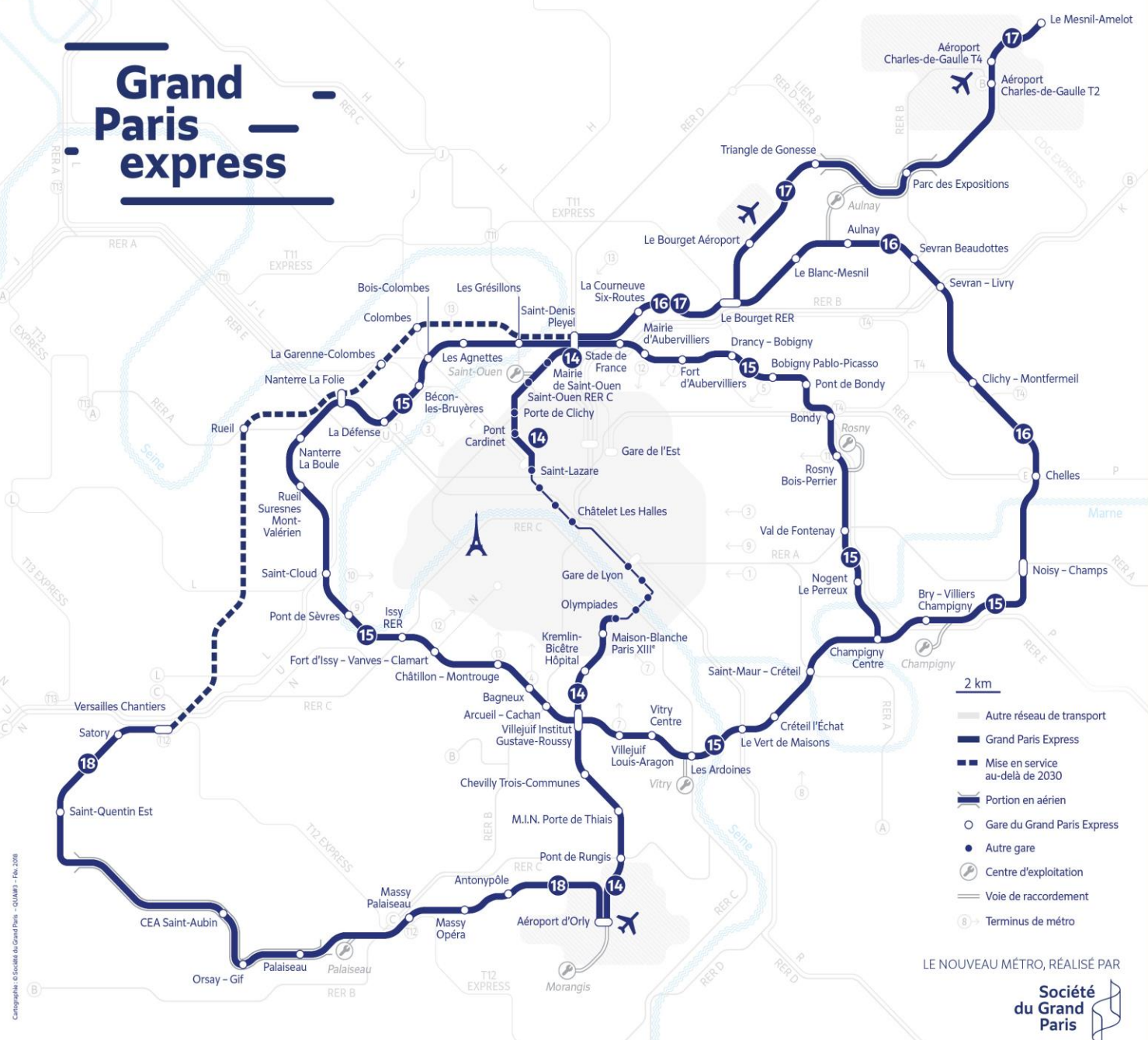
• Objectif d'organisation des Jeux Olympiques 2024

- La ligne 14 doit relier Pleyel, site du village olympique et la ligne 17, le village des médias

• Inscription dans la transformation de la région Ile de France

- Développement du plateau de Saclay (Pôle Scientifique & Technologique)

Grand Paris express



- 2 km
- Autre réseau de transport
 - Grand Paris Express
 - Mise en service au-delà de 2030
 - Portion en aérien
 - Gare du Grand Paris Express
 - Autre gare
 - Centre d'exploitation
 - Voie de raccordement
 - Terminus de métro

LE NOUVEAU MÉTRO, RÉALISÉ PAR
Société du Grand Paris

Calendrier originel de mise en service



Cartographie © Société du Grand Paris - OUI!MP - Fév. 2018

Structure Juridique

- Société du Grand Paris (**SGP**)
 - Etablissement Public Industriel et Commercial
 - Conçoit, construit et finance les infrastructures (dont elle est propriétaire), y compris les gares
 - Acquiert le matériel roulant
- Ile de France mobilités (**IDF-M ex STIF**)
 - **AOT** : Autorité Organisatrice des Transports en Ile de France :
 - **Article L1241-2** du Code des Transports : Fixe les relations à desservir, désigne les exploitants, définit les modalités techniques d'exécution, les conditions générales d'exploitation et de financement,
 - Sélectionne les futurs Opérateurs d'Exploitation / de Transport (**OT**) – est assisté dans cette tâche par **Dentons**
- Régie autonome des transports parisiens (**RATP**)
 - Gestion technique des infrastructures

Financement du GPE

- **Financement de l'infrastructure (SGP) :**
 - Dotations en capital de l'Etat (+ subventions nationales/ européennes)
 - Emprunts sur les marchés financiers
 - **Ressources fiscales affectées** : Perception de fractions de taxes sur
 - la surface des bureaux, les locaux commerciaux, les stockages et stationnements, la taxe spéciale d'équipement ainsi que l'imposition forfaitaire sur les entreprises de réseaux → Objectif d'autonomie
 - Perception des recettes des espaces commerciaux des gares

Environ 550 Millions EUR/an

- **Financement de l'exploitant (IDF-M) :**
 - Article L1241-14 du Code des transports dispose que les ressources d'IDFM comprennent :
 - Les concours financiers des collectivités territoriales membres du syndicat, le versement des produits destinés aux transports perçus à l'intérieur de la région. Jusqu'en **2018**, la part du produit des amendes de police relatives à la circulation routière. A compter de **2019**, la contribution des communes et groupements de la région d'Ile-de-France prévue à l'article L. 2334-25-1 dudit code (égale à la ressource précédente perçue en 2018).

Environ 5680 Millions EUR/an

Le Grand Paris, *un an après*

Le GPE un an après, Les coûts

Année	Estimation totale (en Md EUR)
2012	19
2013	22.65
Début 2017	25,14
Mars 2017	29
Fin 2017	38,5 (Rapport Cour des Comptes)

13 Md en une année

Augmentation très importante des coûts témoignant d'une « *trajectoire financière non maîtrisée* ». Dans son rapport de **décembre 2017** la Cour des Comptes a craint un « *quadruplement des frais financiers* » - dû au très large recours aux emprunts obligataires par la SGP, menant à une dette de **134 Md**, voir un système de « **dette perpétuelle** ».

➤ **Egalement pointé du doigt**

- Les sous-effectifs (200 personnes)
- Trop nombreux recours à des prestataires
- Manque de contrôle de la SGP
- Les ajouts incessants au projet (environ 3,4 Md)

Le GPE un an après, la réponse gouvernementale

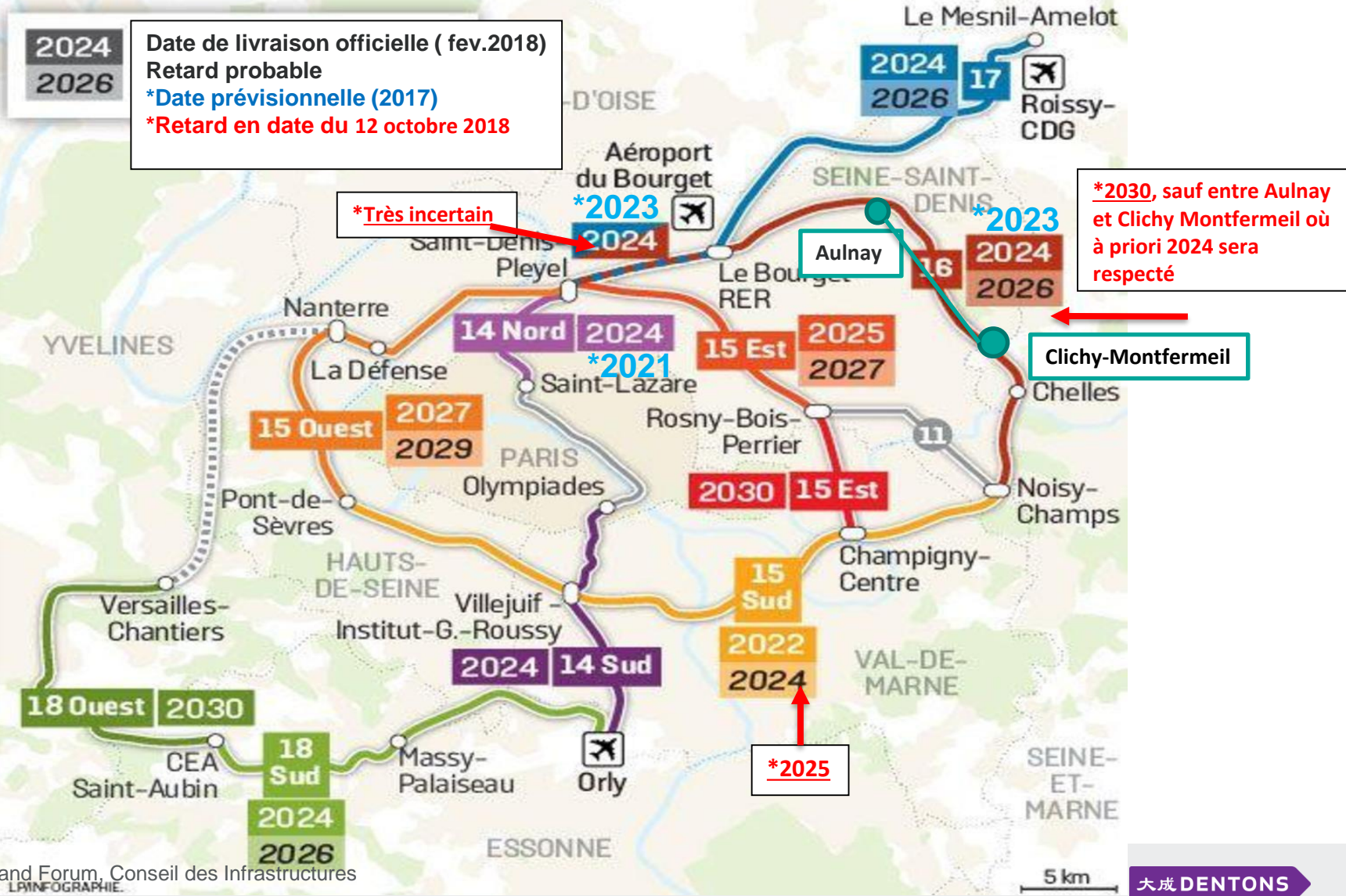
22 Février 2018

- Reprise en main du projet :
 - Réaffirmation de la réalisation de l'ensemble du projet et de son caractère prioritaire pour les JO **2024**
 - Changement de direction de la **SGP** : L'ingénieur Thierry **Dallard** nommé en mai 2018 *Diplômé de l'Ecole Normale Supérieure (1987) et ingénieur en chef des ponts et chaussées (93). Passé par le CETE Méditerranée (devenu Cerema Méditerranée) au poste de chef du département Infrastructures et transports, il a rejoint en 2003 la société des Autoroutes du Sud de la France, où il prend la direction du développement pour la France et l'international.*
 - Reconnaissance des difficultés techniques, géologiques et humaines (*octroie progressif de moyens humains supplémentaires*)
 - Réajustement du calendrier pour un achèvement à l'horizon **2030**
 - Exigence d'une réduction de 10% des coûts sur le quinquennat
 - Nomination d'un député M. **Carrez** devant faire des propositions au gouvernement,

Priorité est donnée par la ministre Mme **Borne** aux lignes bénéficiant au « *plus grand nombre de franciliens* » : Les lignes **14,15**, et **16/17** tronc commun, avec une réalisation annoncée pour 2024.

Le GPE un an après, les délais

Calendrier du Grand Paris Express



Thank you

大成 DENTONS

Dentons Europe, AARPI
5 boulevard Malesherbes
75008 Paris
France



Dentons is the world's largest law firm, delivering quality and value to clients around the globe. Dentons is a leader on the Acritas Global Elite Brand Index, a BTI Client Service 30 Award winner and recognized by prominent business and legal publications for its innovations in client service, including founding Nextlaw Labs and the Nextlaw Global Referral Network. Dentons' polycentric approach and world-class talent challenge the status quo to advance client interests in the communities in which we live and work. www.dentons.com.